

# Optimierung der städtischen Verwaltungsstrukturen im Zeichen des Wandels sicherstellen Antrag der Ausschussmitglieder Schwerdtfeger (SPD) und Kley (FDP)

<i>Federführend</i> Amt für Zentrale Dienste und Finanzen <i>Verantwortlich</i> Mandy Treetzen (Büroleitende Beamtin)	<i>Datum</i> 24.04.2023 <i>Aktenzeichen</i>
--	---

<i>Beratungsfolge</i>	<i>Geplante Sitzungstermine</i>	<i>Ö / N</i>
Hauptausschuss (Entscheidung)	08.05.2023	Ö

## Beschlussvorschlag

Die Verwaltung wird beauftragt, umgehend im Rahmen einer Ausschreibung ein unabhängiges Beratungsunternehmen, das Erfahrung in der Analyse von Personalstrukturen und der Entwicklung von Empfehlungen zur Optimierung hat, zur Untersuchung der Personalstruktur und deren Stellen in der Verwaltung zu ermitteln. Das Unternehmen soll für diese Aufgabe bereits über Erfahrung mit öffentlichen Verwaltungen vorweisen können. Ziel ist es, Optimierungspotentiale aufzuzeigen, die besonders im Hinblick auf die künftige Entwicklung der Stadt von Bedeutung sind.

Das Ergebnis wird der Selbstverwaltung inklusive einer Kostenvorschau in einer Beschlussvorlage im 3. Quartal 2023 vorgestellt.

## Sachverhalt

Unsere Stadt Bad Schwartau befindet sich in einer Phase des Wandels. Die Bevölkerung wächst, neue Unternehmen siedeln sich an und es entstehen neue Wohngebiete. Gesetzliche Aufgaben und Verpflichtungen haben sich stetig erweitert und werden dies auch weiterhin tun. Darauf muss die Verwaltung vorbereitet sein, um den Bedarf der Bürgerinnen und Bürger sowie der Wirtschaft effektiv und effizient erfüllen zu können. Dazu ist eine optimale Personalstruktur von essentieller Bedeutung - eine Optimierung unserer Personalstruktur ist ein notwendiger Schritt.

Zur Optimierung der Verwaltungsstrukturen ist eine externe Beratung erforderlich. Durch eine unabhängige Expertise können wir sicherstellen, dass wir alle möglichen Optionen zur Optimierung unserer Verwaltungsstrukturen in Betracht ziehen. Die Ergebnisse dieser Beratung werden es uns ermöglichen, die Verwaltung auf die Bedürfnisse unserer Stadt und ihrer Bürgerinnen und Bürger zuzuschneiden. Gleichzeitig kann von externer Seite neutral ggf. eine Beurteilung von möglichen Gründen und Ursachen von hoher Fluktuation und - wie zu vernehmen ist - steigenden Krankenständen hergeleitet werden. Zudem kann mit Blick von außen eine Beratung zur Steigerung des Images der Stadt als gute Arbeitgeberin erfolgen, um vakante Stellen auch in einem angespannten Arbeitsmarkt schneller zu besetzen. Langfristig unbesetzte Stellen schaden den erforderlichen Verwaltungsabläufen und gefährden das zuverlässige Zusammenspiel zwischen Verwaltung, Selbstverwaltung und Einwohnerschaft.

## Finanzielle Auswirkungen

Dr. Katrin Engeln  
Bürgermeisterin

**Anlage/n**

1	Antrag der Ausschussmitglieder Schwerdtfeger (SPD) und Kley (FDP)
---	---

Antragsteller:in: Karen Schwerdtfeger (SPD), Suzann Kley (FDP)

Hauptausschuss

Datum: 08.05.2023

## **Optimierung der städtischen Verwaltungsstrukturen im Zeichen des Wandels sicherstellen**

### **Präambel**

Unsere Stadt Bad Schwartau befindet sich in einer Phase des Wandels. Die Bevölkerung wächst, neue Unternehmen siedeln sich an und es entstehen neue Wohngebiete. Gesetzliche Aufgaben und Verpflichtungen haben sich stetig erweitert und werden dies auch weiterhin tun. Darauf muss die Verwaltung vorbereitet sein, um den Bedarf der Bürgerinnen und Bürger sowie der Wirtschaft effektiv und effizient erfüllen zu können. Dazu ist eine optimale Personalstruktur von essentieller Bedeutung - eine Optimierung unserer Personalstruktur ist ein notwendiger Schritt.

### **Der Ausschuss beschließt:**

Die Verwaltung wird beauftragt, umgehend im Rahmen einer Ausschreibung ein unabhängiges Beratungsunternehmen, das Erfahrung in der Analyse von Personalstrukturen und der Entwicklung von Empfehlungen zur Optimierung hat, zur Untersuchung der Personalstruktur und deren Stellen in der Verwaltung zu ermitteln. Das Unternehmen soll für diese Aufgabe bereits über Erfahrung mit öffentlichen Verwaltungen vorweisen können. Ziel ist es, Optimierungspotentiale aufzuzeigen, die besonders im Hinblick auf die künftige Entwicklung der Stadt von Bedeutung sind.

Das Ergebnis wird der Selbstverwaltung inklusive einer Kostenvorschau in einer Beschlussvorlage im 3. Quartal 2023 vorgestellt.

### **Begründung:**

Zur Optimierung der Verwaltungsstrukturen ist eine externe Beratung erforderlich. Durch eine unabhängige Expertise können wir sicherstellen, dass wir alle möglichen Optionen zur Optimierung unserer Verwaltungsstrukturen in Betracht ziehen. Die Ergebnisse dieser Beratung werden es uns ermöglichen, die Verwaltung auf die Bedürfnisse unserer Stadt und ihrer Bürgerinnen und Bürger zuzuschneiden. Gleichzeitig kann von externer Seite neutral ggf. eine Beurteilung von möglichen Gründen und Ursachen von hoher Fluktuation und - wie zu vernehmen ist - steigenden Krankenständen hergeleitet werden. Zudem kann mit Blick von außen eine Beratung zur Steigerung des Images der Stadt als gute Arbeitgeberin erfolgen, um vakante Stellen auch in einem angespannten Arbeitsmarkt schneller zu besetzen. Langfristig unbesetzte Stellen schaden den erforderlichen Verwaltungsabläufen und gefährden das zuverlässige Zusammenspiel zwischen Verwaltung, Selbstverwaltung und Einwohnerschaft.

Bad Schwartau, 23.04.2023

Karen Schwerdtfeger (SPD)

Suzann Kley (FDP)